

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرة السادة المساهمين الكرام  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أخاطبكم هذا العام بشفافية ومسؤولية في ضوء النتائج التي حققتها الشركة خلال عام 2025، والتي جاءت دون مستوى التوقعات وبخسارة صافية بلغت (4.67) مليون دينار، مقارنة بخسارة (1.48) مليون دينار في العام السابق.

لا يمكننا الاكتفاء بعزو هذه النتائج إلى الظروف الخارجية فقط، رغم تأثيرها الواضح، بل نقرّ أن هناك تحديات تشغيلية وهيكلية داخلية ساهمت في تعميق الخسائر، وعلى رأسها ارتفاع كلفة الإنتاج، وانخفاض كفاءة التشغيل، وتأثر الإنتاج بمعدلات نفوق غير مقبولة.

إن المرحلة الحالية تتطلب وضوحًا في التوجه وحسمًا في القرارات، وعليه فقد أقرّ مجلس الإدارة بالتعاون مع الإدارة التنفيذية خطة عمل تركز على ما يلي:

- إعادة ضبط هيكل التكاليف بشكل جذري، مع التركيز على كفاءة الإنتاج وخفض الهدر.
  - مراجعة شاملة للأداء التشغيلي للمزارع واتخاذ قرارات حاسمة بشأن الوحدات غير المجدية.
  - تعزيز إجراءات الأمن الحيوي للحد من المخاطر الصحية والإنتاجية.
  - إعادة تقييم سياسة التسعير بما يضمن عدم البيع دون تحقيق هامش إيجابي.
  - التريث في التوسع الرأسمالي إلى حين استعادة الربحية التشغيلية.
- وفي المقابل، نعمل على الاستفادة من استثمارات الطاقة البديلة لخفض التكاليف على المدى المتوسط، إضافة إلى دراسة فرص التوسع في التصدير، ولكن بشكل مدروس ومشروط بتحقيق كفاءة تشغيلية مستقرة.
- ندرك أن استعادة الأداء المالي للشركة لن تتم بشكل فوري، ولكننا ملتزمون باتخاذ القرارات الصعبة اللازمة لإعادة الشركة إلى مسار الربحية والاستدامة.
- أشكر ثقتكم المستمرة، وأؤكد التزامنا الكامل بالشفافية والمساءلة في المرحلة القادمة.

والله ولي التوفيق

" محمد نبيل " عبد الهادي حمودة

رئيس مجلس الإدارة